



Secretaría de  
Planeación Distrital



**Centro  
de Estudios  
Territoriales**  
Alcaldía de Cartagena

# **Boletín de Estudios Urbanos**

**#01**  
**Marzo, 2025**

## **Análisis del Mercado Laboral en Cartagena**



**Centro  
de Estudios  
Territoriales**

Alcaldía de Cartagena

**El Centro de Estudios Territoriales de la Secretaría de Planeación de Cartagena busca generar impactos territoriales en los contextos local y regional a partir de:**

I) generar modelos de análisis espacial, estudios prospectivos y herramientas de monitoreo que permiten evaluar el impacto de las intervenciones en el territorio, promoviendo una gobernanza basada en evidencia y una gestión integral del territorio que garantice la equidad, la resiliencia y la sostenibilidad del Distrito de Cartagena de Indias; II) promover la apropiación social del conocimiento desde de la difusión de los procesos de investigación y la participación de actores de los diferentes sectores del ecosistema del SNCTEI y la sociedad civil; III) la vinculación en redes especializadas de conocimiento sobre estudios urbanos y territoriales; y IV) la participación en el Centro de estudiantes de pregrado y posgrado con el fin de fortalecer la producción científica.

---

**Camilo Rey Sabogal**

**Iván Verbel Montes**

Editores

Equipo técnico del CET

**Alberto Agualimpia Reales**

**Alexander Duque Dávila**

**Franklin Vega Estrada**

**Giobanna Buenahora Molina**

**Iván Verbel Montes**

**Jairo Rodríguez Buelvas**

**Jesús Díaz Pérez**

**Jhonatan Ortiz Macea**

**José González Agudelo**

**Kevin Yonoff Jácome**

**Laima Guatecique Lidueña**

**Mariana Llano Valencia**

**Mayte Álvarez Córdoba**

**Sharon Buelvas Lambertinez**

**Cartagena de Indias, Colombia**

**Casa Arcadia, Calle 26 # 21-164**

**centrodeinvestigacion@cartagena.gov.co**

# Análisis del Mercado Laboral en Cartagena

Jesús Reinaldo Díaz Pérez\*

## Resumen

Este estudio analiza las dinámicas del mercado laboral de Cartagena para el periodo octubre–diciembre de 2023 y 2024 utilizando la GEIH del DANE. Se realiza un análisis descriptivo de los principales indicadores laborales, desagregados por formalidad e informalidad, actividad económica, nivel educativo, sexo y grupo de edad, con el fin de caracterizar la estructura del empleo en la ciudad. Los resultados evidencian una reducción general de la ocupación, impulsada por la salida de personas del mercado laboral, junto con avances moderados en empleo formal concentrados en sectores específicos. Asimismo, se identifican retrocesos importantes en el empleo informal, afectaciones marcadas en jóvenes y adultos mayores, y brechas persistentes entre hombres y mujeres, lo que señala desafíos para la generación de empleo de calidad.

**Palabras clave:** Informalidad, formalidad, actividades económicas, nivel educativo, ocupados, desocupados.

---

\* Economista de la Universidad del Atlántico. Miembro del Centro de Estudios Territoriales de la Secretaría de Planeación Distrital.

**Introducción**

El estudio del mercado laboral resulta fundamental para el diseño de políticas públicas enfocadas en la generación de empleo formal. Por consiguiente, en este informe, se realiza un análisis descriptivo del mercado laboral de Cartagena, con el objetivo de proporcionar un panorama detallado de la población ocupada, tanto formal como informal. Este análisis incluye variables claves como el nivel educativo, la actividad económica, el grupo de edad y el sexo.

Para llevar a cabo este estudio, se utilizan los datos más recientes de la Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH) proporcionada por el Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas (DANE), con referencia al trimestre móvil de oct- dic de los años 2023 y 2024, lo que permitirá obtener una visión precisa y actual sobre la estructura del empleo en la ciudad.

Tabla 1. Mercado laboral en Cartagena 2023 - 2024

Variables	2023	2024	Variación
Fuerza de trabajo*	468	456	-12,5
Población ocupada*	416	406	-10,1
Población desocupada*	52	50	-2,4
Población fuera de la fuerza de trabajo*	258	279	21,1
Tasa de Ocupación (TO)**	57	55	-2,0
Tasa de Desocupación (TD)**	11	11	-0,2

Nota: \*en miles de personas; \*\* en porcentaje.  
Fuente: elaboración y cálculos Centro de Estudios Territoriales – Secretaría de Planeación Distrital con base en DANE – GEIH.

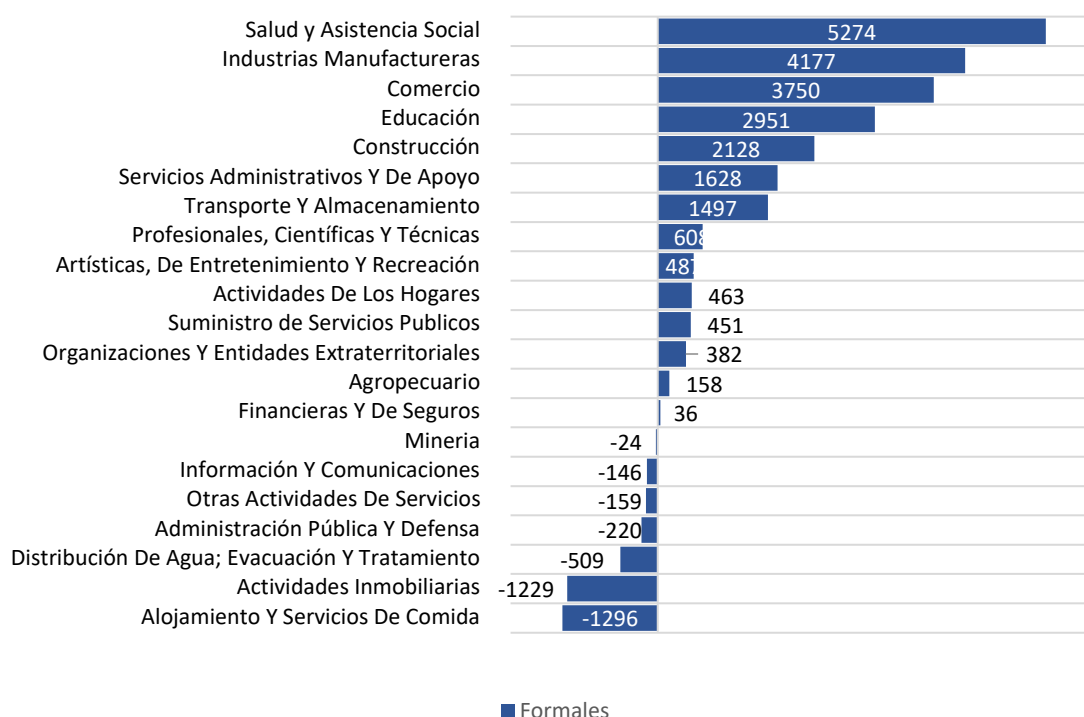
En la Tabla 1 se presentan los principales indicadores del mercado laboral, para los años 2023 y 2024, junto con su variación anual. Como se evidencia la tasa desocupación cayó 0,2 puntos porcentuales, esta caída fue impulsada por dos factores claves: la reducción de 2,4 mil desocupados y una disminución de 12,5 mil de la fuerza de trabajo, Es decir, aunque la cantidad de desocupados disminuyó, también hubo un número significativo de personas que decidieron no participar en el mercado laboral, los cuales también empujaron la caída de la tasa de desempleo como lo refleja el aumento de 21,1 mil personas fuera de la fuerza de trabajo, Además, la caída del desempleo no significó un aumento en el número de ocupados, dado que la tasa de ocupación también experimentó una disminución de 10 puntos porcentual, reflejando una reducción general en la cantidad de ocupados. No obstante, al desagregar la información, se encuentran importantes avances en términos de formalidad e informalidad, lo que permite mirar avances en ciertos sectores y poblaciones.



## Formalidad e Informalidad

Para el empleo formal hubo un incremento aproximado de 20 mil personas ocupadas. Entre las actividades que más contribuyeron a este aumento destacan Salud, Industria Manufacturera, Comercio, Educación y Construcción, sectores que en conjunto sumaron 18 mil nuevos ocupados en la formalidad, lo que representa el 89% de los nuevos empleos formales generados en la ciudad de Cartagena. Los perdedores fueron actividades inmobiliarias y Alojamiento y servicios de comidas, los cuales perdieron 2,5 mil empleos formales (ver Gráfico 1).

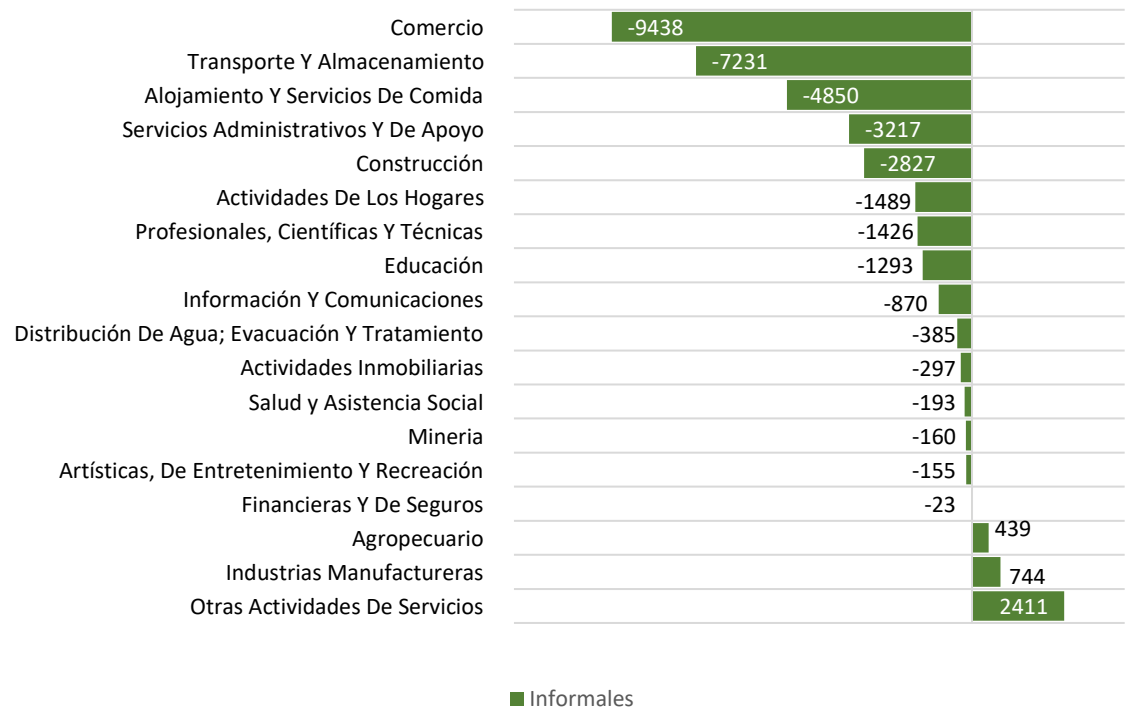
Gráfico 1. Variación de ocupados formales por actividades económicas en Cartagena 2023 - 2024



Fuente: elaboración y cálculos Centro de Estudios Territoriales – Secretaría de Planeación Distrital con base en DANE – GEIH.

Por otro lado, en el sector informal se registró una reducción aproximada de 30 mil personas. Las actividades más afectadas fueron Comercio, Transporte y Almacenamiento, Alojamiento y Servicios de Comida, así como Servicios Administrativos y de Apoyo, que en total perdieron alrededor de 24 mil empleos informales. Sin embargo, hubo sectores en los que no se reportaron pérdidas de empleo informal, como Suministro de Servicios Públicos, Organización y Entidades Extraterritoriales, Administración Pública y Defensa, Agropecuario, Industrias Manufactureras y Otras Actividades de servicios (ver Gráfico 2).

Gráfico 2. Variación de ocupados informales por actividades económicas en Cartagena 2023 - 2024



Fuente: elaboración y cálculos Centro de Estudios Territoriales – Secretaría de Planeación Distrital con base en DANE – GEIH.

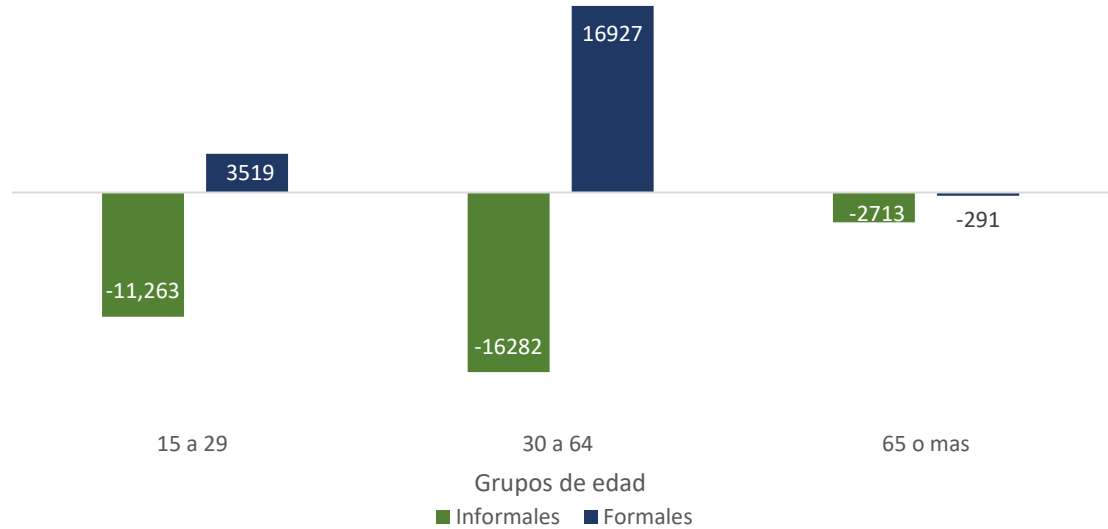
Estos datos sugieren que, aunque la informalidad se redujo, esta disminución no se tradujo en un aumento proporcional del empleo formal. En consecuencia, muchas de las personas que salieron del empleo informal perdieron su trabajo tal como lo refleja la caída del número de ocupados en 10 mil, reflejando un desafío en la transición hacia empleos más estables y estructurados.

### Grupos de Edad

Por grupos de edad, se observa que las personas entre 30 y 64 años fueron las más beneficiadas, ya que lograron una transición del mercado laboral informal al formal.

Esto se evidencia en el hecho de que el incremento del empleo formal en este grupo fue mayor que la reducción del empleo informal (ver Gráfico 3).

Gráfico 3. Variación de ocupados formales e informales por actividades económicas en Cartagena por grupos de edad (2023 – 2024)



Fuente: elaboración y cálculos Centro de Estudios Territoriales – Secretaría de Planeación Distrital con base en DANE – GEIH.

En contraste, los más afectados fueron los jóvenes, cuyo aumento en el empleo formal fue de apenas 3 mil personas, mientras que la pérdida de empleos informales alcanzó los 11 mil. Esto indica una significativa reducción en las oportunidades laborales para este grupo etario. Un fenómeno similar se presentó en la población mayor de 65 años, lo que sugiere que tanto los más jóvenes como los adultos mayores enfrentaron mayores dificultades para mantenerse dentro del mercado laboral.

### Brecha de Género en el Empleo

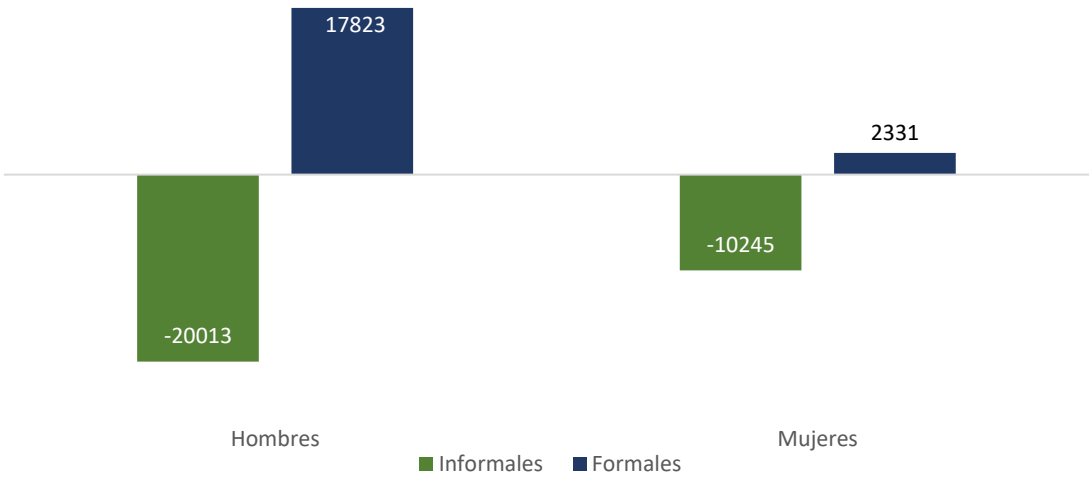
En términos de género, es evidente el rezago de las mujeres frente a los hombres. Mientras que los hombres lograron una transición parcial del empleo informal al formal, el aumento del empleo formal entre las mujeres fue mínimo en comparación con la reducción del empleo informal (ver Gráfico 4). Esto evidencia las dificultades que enfrentan las mujeres para acceder a trabajos con mejores condiciones y mayor estabilidad.

### Nivel Educativo

En cuanto al nivel educativo, el grupo que más se benefició fue el de educación técnica y tecnológica, siendo el único grupo que presentó un mayor aumento de ocupados formales en comparación con la disminución de los ocupados informales.

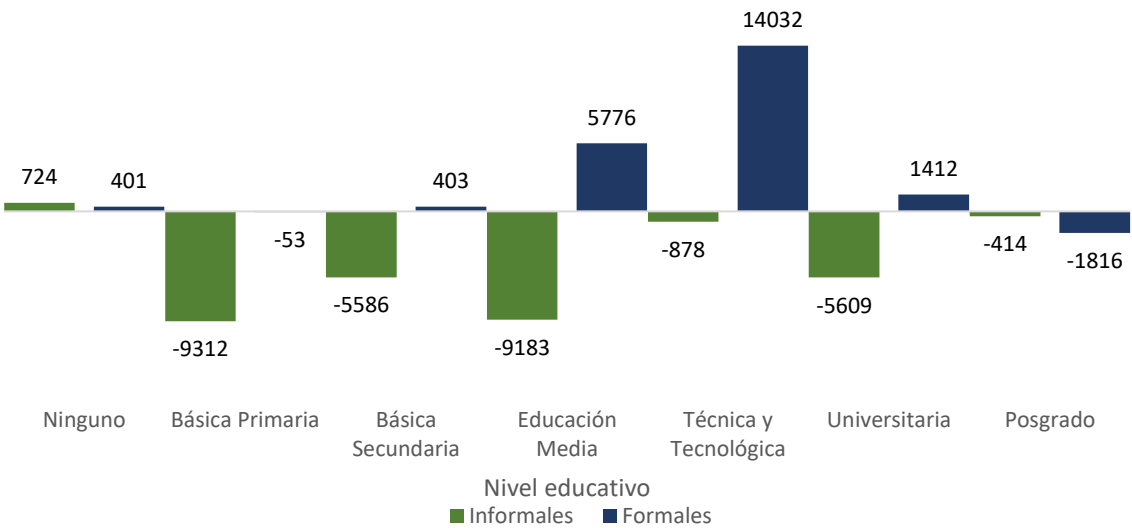
En contraste, los mayores perdedores fueron las personas con educación primaria, secundaria, universitaria y de posgrado. En estos grupos, la disminución del empleo informal superó el incremento del empleo formal, resultando en una caída general del número de ocupados. En particular, los sectores de posgrado y educación básica primaria registraron disminuciones tanto en empleo formal como informal, lo que sugiere un impacto negativo en la empleabilidad de estos niveles educativos (ver Gráfico 5).

Gráfico 4. Variación de ocupados formales e informales en Cartagena por sexo (2023 – 2024)



Fuente: elaboración y cálculos Centro de Estudios Territoriales – Secretaría de Planeación Distrital con base en DANE – GEIH.

Gráfico 5. Variación de ocupados formales e informales en Cartagena por nivel educativo (2023 – 2024)



Fuente: elaboración y cálculos Centro de Estudios Territoriales – Secretaría de Planeación Distrital con base en DANE – GEIH.