

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: GDOGC01-F001
	MACROPROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES / CREACIÓN Y DISEÑO DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES	Fecha: 04/03/2024
	ACTA DE REUNIÓN	Página 1 de 24

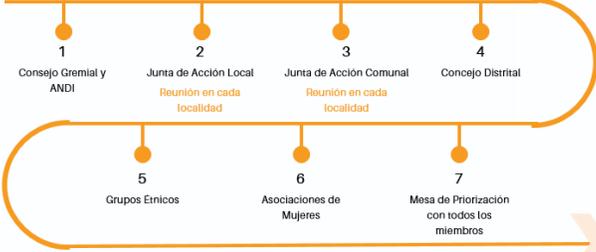
ACTA No. _____			
UNIDAD ADMINISTRATIVA: Secretaria de Planeación			
NOMBRE DE QUIEN DILENGENCIA:		Carmen Charry – Profesional Universitario Código 219 grado 33	
TÍTULO O CARÁCTER DE LA REUNIÓN		Mesa de socialización modificación capítulo de inversiones con cargo al sistema general de regalías, Concejo Distrital	
FECHA:		18 marzo 2025	HORA 4:00pm A 6:00pm
LUGAR:		Salón de Secretaria de Participación	
OBJETIVO: Socializar la modificación del capítulo de inversiones con cargo al sistema general de regalías Concejo Distrital			
FECHA PRÓXIMA REUNIÓN:			
CONVOCADOS AUSENTES:			
ORDEN DEL DÍA:			
<ol style="list-style-type: none"> 1. Bienvenida y presentación. 2. Socialización del proceso de modificación del capítulo de inversiones con cargo al sistema general de regalías. 3. Presentación iniciativa Distrito turístico. 4. Presentación iniciativa Modernización de Transcribe. 			
DESARROLLO DE LA REUNIÓN:			
<ol style="list-style-type: none"> 1. Bienvenida y presentación. Siendo las 4:00 p.m., la Profesional Universitaria Carmen Charry dio inicio a la mesa de socialización para la modificación del capítulo de inversiones con cargo al Sistema General de Regalías, manifestando la intención del Alcalde Dumek Turbay de incluir dos nuevas iniciativas para su financiación con estos recursos. 			
<ol style="list-style-type: none"> 2. Socialización del proceso de modificación del capítulo de inversiones con cargo al sistema general de regalías. Carmen Charry procedió a explicar el marco legal que respalda los procesos participativos para la financiación de proyectos con recursos del Sistema General de Regalías, refiriéndose de manera particular al artículo 30 de la Ley 2056 de 2020. Carmen Charry explicó el proceso que se llevó a cabo entre enero y febrero de 2024 para la elaboración conjunta con el plan de desarrollo del capítulo de regalías, en el cual se priorizaron 22 iniciativas distritales y 45 correspondientes a grupos étnicos. Seguidamente, procedió a socializar el estado de avance de cada una de las iniciativas que fueron 			

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: GDOGC01-F001
	MACROPROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES / CREACIÓN Y DISEÑO DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES	Fecha: 04/03/2024
	ACTA DE REUNIÓN	Página 2 de 24

priorizadas en dicho capítulo hasta la fecha.

EJERCICIO PARTICIPATIVO

ENERO - FEBRERO 2024





ENCUENTROS



11

PARTICIPANTES



294

INICIATIVAS



35

22 Iniciativas Distritales

45 Iniciativas Distritales

Seguidamente, procedió a informar sobre el estado de avance actual de los proyectos que fueron aprobados dentro del plan de desarrollo 2024-2027:

INICIATIVAS DISTRITALES

Secretaría de Educación

Nº	Iniciativas o proyectos	COSTO ESTIMADO	ESTADO
1	ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA RECONSTRUCCIÓN Y MODERNIZACIÓN DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA NUESTRA SRA. DEL CARMEN	\$ 1.285.464.000,00	Para aprobación
2	ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA RECONSTRUCCIÓN Y MODERNIZACIÓN DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA JOSE MANUEL RODRIGUEZ TORICES (INEM)	\$ 2.238.143.000,00	Para aprobación
3	ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA RECONSTRUCCIÓN Y MODERNIZACIÓN DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA LICEO DE BOLIVAR	\$ 1.085.464.000,00	Para aprobación
4	ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA RECONSTRUCCIÓN Y MODERNIZACIÓN DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA JOSÉ DE LA VEGA	\$ 973.910.000,00	Para aprobación
5	RECONSTRUCCIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA IE NUEVA ESPERANZA DE ARROYO GRANDE	\$20.786.840.000,00	En formulación
6	RECONSTRUCCIÓN IE ALBERTO ELÍAS FERNÁNDEZ BAENA	\$24.170.400.000,00	Para aprobación
7	NUEVA INSTITUCIÓN EDUCATIVA EN LA LOCALIDAD INDUSTRIAL Y DE LA BAHÍA	\$20.886.740.000,00	Incluida en en el crédito

ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA RECONSTRUCCIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS
Código BPIN 2024130010273

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: GDOGC01-F001
	MACROPROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES / CREACIÓN Y DISEÑO DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES	Fecha: 04/03/2024
	ACTA DE REUNIÓN	Página 3 de 24

INICIATIVAS DISTRITALES

Secretaría de Participación

N°	Iniciativas o proyectos	COSTO ESTIMADO	ESTADO
8	CONSTRUCCIÓN Y DOTACIÓN DEL CENTRO DE VIDA ADULTO MAYOR DE FLOR DEL CAMPO	\$ 970.000.000,00	No ha iniciado su estructuración
9	CONSTRUCCIÓN Y DOTACIÓN DEL CENTRO DE VIDA ADULTO MAYOR DE RICAURTE	\$ 970.000.000,00	
10	CONSTRUCCIÓN Y DOTACIÓN DEL CENTRO DE VIDA ADULTO MAYOR EN LA VÍA PERIMETRAL	\$ 970.000.000,00	
11	CONSTRUCCIÓN Y DOTACIÓN DEL CENTRO DE VIDA ADULTO MAYOR EN BLAS DE LEZO	\$ 618.000.000,00	
12	CONSTRUCCIÓN DE 1 CENTRO PARA LAS ARTES Y LAS ARTESANÍAS EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	\$ 5.000.000.000,00	
13	CONSTRUCCIÓN Y DOTACIÓN DE HOGAR GERIÁTRICO EN ROSEDAL	\$ 3.900.000.000,00	
14	CONSTRUCCIÓN Y DOTACIÓN DEL CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL EN BICENTENARIO	\$ 2.240.000.000,00	
15	CONSTRUCCIÓN Y DOTACIÓN DEL CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL EN RICAURTE	\$ 1.880.000.000,00	
16	CONSTRUCCIÓN Y DOTACIÓN DE LA CASA DE LA MUJER	\$ 956.000.000,00	

INICIATIVAS DISTRITALES

Secretaría de Infraestructura

N°	Iniciativas o proyectos	COSTO ESTIMADO	ESTADO
17	DISTRITO VIAL LOCALIDAD DE LA VIRGEN Y TURÍSTICA	\$39.647.880.000,00	En estructuración
18	DISTRITO VIAL LOCALIDAD INDUSTRIAL Y DE LA BAHÍA	\$40.755.960.000,00	En estructuración
19	DISTRITO VIAL LOCALIDAD HISTÓRICA Y DEL CARIBE NORTE	\$40.355.496.000,00	En estructuración

CORVIENDA

N°	Iniciativas o proyectos	COSTO ESTIMADO	ESTADO
20	DESARROLLAR 300 MEJORAMIENTOS DE VIVIENDAS PRIORIZADAS EN EL DISTRITO DE CARTAGENA.	\$ 4.000.000.000,00	Levantamiento de información

IPCC

N°	Iniciativas o proyectos	COSTO ESTIMADO	ESTADO
21	CONSTRUCCIÓN DEL CENTRO CULTURALE DE LA LOCALIDAD DE LA VIRGEN Y TURÍSTICA	\$ 5.000.000.000,00	A espera de la definición de la localización
22	CONSTRUCCIÓN DE 1 CENTRO PARA LAS ARTES Y LAS ARTESANÍAS EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	\$ 5.000.000.000,00	A espera de la definición de la localización

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: GDOGC01-F001
	MACROPROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES / CREACIÓN Y DISEÑO DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES	Fecha: 04/03/2024
	ACTA DE REUNIÓN	Página 4 de 24

Señaló que el capítulo elaborado en febrero de 2024 se fundamentó en una proyección de los ingresos que se preveían asignar. No obstante, las nuevas asignaciones han generado un monto adicional de 67 mil millones de pesos.

PRESUPUESTO ACTUALIZADO FEBRERO 2025

CONCEPTOS	PROYECCIÓN FEB-2024	AJUSTE 2025
SALDO INICIAL 2023-2024	\$ 88.611.715.145,00	\$ 88.611.715.145,00
SALDO BLOQUEADO 2023-2024	\$ 25.329.643.830,80	\$ 25.329.643.830,80
ASIGNACIONES DIRECTAS 2025-2026	\$ 52.708.036.481,00	\$ 70.832.977.941,00
60% ASIGNACIONES DIRECTAS 2027-2028	\$ 32.433.788.067,60	\$ 40.919.514.249,60
Rendimientos financieros AD (Decretos 053/2024, 0956/2024, 0124/2023 y 1279/2023)	\$ 9.738.258.010,00	\$ 33.675.193.838,00
Reintegros	\$ 15.071.557.281,93	\$ 21.495.861.060,56
Mayor recaudo 2021-2022		\$ 13.312.060.069,00
Reliquidación de asignaciones directas (Decreto 1065/2023)		\$ 64.853.891,00
SUBTOTAL (A)	\$ 223.892.998.816,33	\$ 294.241.820.024,96
TOTAL ASIGNACIONES ENFOQUE DIFERENCIAL (B)	\$ 6.758.063.356,59	\$ 7.955.543.400,48
TOTAL ASIGNACIONES EDUCACIÓN SUPERIOR (C)	\$ 9.169.091.971,13	\$ 10.499.625.353,23
PRESUPUESTO PARA APROBACIÓN DE PROYECTOS (A-B-C)	\$ 207.965.843.488,61	\$ 275.786.651.271,25
	DIFERENCIA	\$ 67.820.807.782,64

En consecuencia, esto brinda la oportunidad al alcalde de incorporar nuevas iniciativas para su financiación con los recursos del Sistema General de Regalías.

Asimismo, aclaró que de este monto ya se han deducido los recursos asignados a las comunidades indígenas y afrodescendientes.

Finalmente, puntualizó que no se removerán las iniciativas que fueron aprobadas en el capítulo aprobado mediante el acuerdo 139 del 29 de mayo de 2024; la acción se limitará a la inclusión de dos nuevas iniciativas.

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: GDOGC01-F001
	MACROPROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES / CREACIÓN Y DISEÑO DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES	Fecha: 04/03/2024
	ACTA DE REUNIÓN	Página 5 de 24

ALCANCE DE LA MODIFICACIÓN

CAPÍTULO DE INVERSIONES CON CARGO AL SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS



MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA DE TRANSPORTE MASIVO DE LA CIUDAD DE CARTAGENA DE INDIAS





DISTRITO CREATIVO



Secretaría de **Turismo**



Seguidamente, detallé los pasos que se deben surtir para llevar a cabo la modificación del capítulo de inversiones financiado con recursos del Sistema General de Regalías.

INICIO PROCESO

MODIFICACIÓN CAPÍTULO DE INVERSIONES CON CARGO AL SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS

FORMULACIÓN

- Mesas de socialización 01
- Mesa de Priorización 02
- Presentación Concejo Distrital como parte del plan de desarrollo 03

MODIFICACIÓN

Ordenanza o Acuerdo: De presentarse modificaciones al Capítulo de inversiones con cargo al SGR en los PDT, que no obedezcan a situaciones de caso fortuito o fuerza mayor, deberá adelantarse el trámite respectivo ante la Asamblea Departamental o el Concejo Municipal, según sea el caso.

- Mesas de socialización 01
- Mesa de Priorización 02
- Presentación para concepto CTP y Autoridad Ambiental 03
- Presentación Concejo Distrital 04

	ALCALDÍA DISTRICTAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: GDOGC01-F001
	MACROPROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES / CREACIÓN Y DISEÑO DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES	Fecha: 04/03/2024
	ACTA DE REUNIÓN	Página 6 de 24

Se formuló una pregunta respecto al incremento en los proyectos de vivienda priorizados, señalando que un presupuesto de 4.000 millones de pesos podría resultar insuficiente para este tipo de iniciativas.

En respuesta, la Dra. Carmen Charry aclaró que el monto asignado a las iniciativas no ha sufrido modificaciones. Añadió que los proyectos consisten en mejoramientos de vivienda, y no en la construcción de nuevas unidades habitacionales, precisando que se realizarán 300 mejoramientos en total.

El Dr. Alvaro Tamayo, manifiesta que para emitir el concepto se debe presentar el documento de modificación para debatirlo en mesa y poder entregar concepto.

El presidente Daniel, pregunta ¿Cuándo debemos entregar el concepto?

La Dra. Carmen Charry, manifiesta que los tiempos son los estipulados en la ley que son 30 días.

Carmen Charry, da la palabra al equipo presente de Transcribe para la presentación de la iniciativa.

3. Presentación iniciativa Modernización de Transcribe.

El Dr. Álvaro Tamayo, Director de Operaciones, inició su presentación explicando que Transcribe S.A. es una empresa cuyo accionista mayoritario es el Distrito de Cartagena.

A continuación, explicó que el proyecto abarca todos los métodos de transporte del distrito.

Seguidamente, realizó una reseña del estado actual del sistema, destacando sus logros y sus mayores retos.

	ALCALDÍA DISTRICTAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: GDOGC01-F001
	MACROPROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES / CREACIÓN Y DISEÑO DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES	Fecha: 04/03/2024
	ACTA DE REUNIÓN	Página 7 de 24

METAS ALCANZADAS DEL PLAN DE DESARROLLO 2024-2027

Meta **93%**

Movilizar 32.819.130 pasajeros en la vigencia 2024

Mejoras operacionales

Intervalos de servicio

Bajaron intervalos de espera para los usuarios

Los tiempos de intervalo (franja de tiempo de espera para que pase un bus por una estación) para los usuarios bajaron desde mayo debido al aumento en la oferta de los buses.

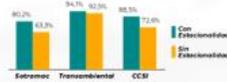


Recuperación de flota

50% de flota reparada

Mejoras en cumplimiento

Transcribe en su rol de operador ha recuperado el 50% de su flota, logrando mejorar los índices de cumplimiento de salida de la flota en los pasos de demanda.



591 contratados
110 por contratar

Disponibilidad de Operadores

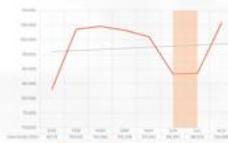
Estrategias de vinculación de nuevo personal

Entre mayo y agosto del vigente año se han contratado 124 operadores, eso representa el 70,5% de las contrataciones de todo el año.

Estacionalidad

Aumento de demanda tras estacionalidad

La estacionalidad inicia el 17 de junio por vacaciones, con una reducción en la oferta del 7%, para soportar una demanda de 90 mil personas aproximadamente. Esta termina el 28 de julio, se incrementa la demanda a 111.000 usuarios.



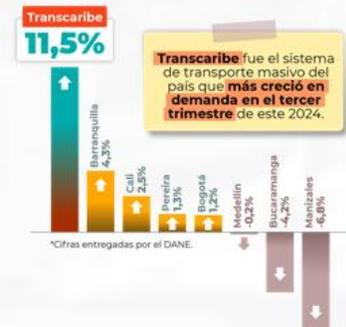
Aumento de cobertura



DANE

REPORTE SITM 2024

DEMANDA TERCER TRIMESTRE 2024



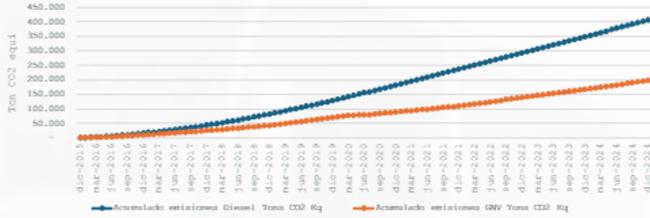
RECUPERACIÓN DE FLOTA TERCER TRIMESTRE 2024



	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: GDOGC01-F001
	MACROPROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES / CREACIÓN Y DISEÑO DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES	Fecha: 04/03/2024
	ACTA DE REUNIÓN	Página 8 de 24

Componente Ambiental

TRANSCARIBE SOSTENIBLE



Tem. CO₂ eq/lt

— Acumulado emisiones Diesel/ Tonos CO₂ Rq — Acumulado emisiones CNG/ Tonos CO₂ Rq



11 Ciudades y comunidades sostenibles



13 Acción por el clima



208.000 Toneladas equivalentes de Dióxido de Carbono **Dejadas de emitir**



Reducción del 410.043 Kg de emisiones de material particulado en comparación con el Transporte Público Convencional







Nombre de la iniciativa o proyecto

Modernización y ampliación del SITM de la Ciudad de Cartagena de Indias – TransCaribe

	ALCALDÍA DISTRICTAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: GDOGC01-F001
	MACROPROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES / CREACIÓN Y DISEÑO DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES	Fecha: 04/03/2024
	ACTA DE REUNIÓN	Página 9 de 24

DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

El sistema de transporte masivo de la ciudad de Cartagena enfrenta diversos desafíos relacionados con la cobertura, confiabilidad y capacidad operativa.

Actualmente, la demanda de transporte público sigue en aumento, impulsada por el crecimiento poblacional, la expansión urbana y la necesidad de garantizar una movilidad eficiente y accesible para los ciudadanos.

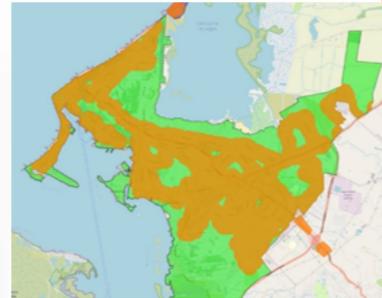
Sin embargo, la oferta de transporte no ha evolucionado al mismo ritmo, generando una serie de problemáticas que afectan la calidad del servicio y la satisfacción de los usuarios:

- Insuficiente cobertura de rutas y capacidad operativa limitada.
- Baja confiabilidad en la prestación del servicio.
- Falta de responsabilidad ambiental del sistema de transporte.
- Deficiencias en la infraestructura de apoyo al sistema de transporte.



SOLUCIÓN

Es necesario un enfoque integral que contemple la **ampliación de la cobertura de rutas, la modernización de la flota con vehículos de cero y bajas emisiones, nuevos sistemas inteligentes, la optimización de la confiabilidad del servicio y la mejora de la infraestructura** del sistema de transporte masivo en Cartagena. **Este proyecto incrementará la cobertura de rutas del 60% al 80% de la ciudad,** así como mejorar la confiabilidad en la prestación del Servicio del Sistema de Transporte Masivo de la ciudad a través de la implementación de flota de cero y/o bajas emisiones, mejora de la infraestructura y la responsabilidad ambiental del Sistema.



	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: GDOGC01-F001
	MACROPROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES / CREACIÓN Y DISEÑO DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES	Fecha: 04/03/2024
	ACTA DE REUNIÓN	Página 10 de 24

COMPONENTES DEL PROYECTO



Modernización de la flota con vehículos de cero, bajas emisiones y disminución de huellas de carbono (proyecto ambiental).



Inversión en tecnología (Cámaras, pantallas led de información, sistemas de sonido, etc.)



Mejora de la infraestructura (Ampliación de las estaciones CENTRO, CHAMBACU y Paraderos de Ruta.)



Campañas para el uso eficiente del sistema.



Campañas de sensibilización y empoderamiento para fomentar la participación de mujeres en la industria del transporte público (mejora en las condiciones sociales de la población).



El Director continuó su intervención manifestando que la iniciativa ya se encuentra incluida en el plan de desarrollo.

IDENTIFICACIÓN

Estado del Proyecto: **EN FASE 2: VIABILIDAD**

- **Línea Estratégica del Plan de Desarrollo**
Ciudad Conectada y Sostenible
- **Programa del Plan de Desarrollo**
Transporte Masivo Confiable y Sostenible
- **Indicador del Plan de Desarrollo**
Pasajeros Movilizados
- **Impulsor de Avance del Plan de Desarrollo**
Infraestructura, Movilidad Sostenible y Accesibilidad para Todos

Costo del proyecto

\$40.500.000.000

PARTICIPANTES



1. Transcaribe S.A.
2. Operadores del Sistema Transcaribe.
3. Secretaría de Participación y Desarrollo Social.
4. DATT.
5. Distrito.



	ALCALDÍA DISTRICTAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: GDOGC01-F001
	MACROPROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES / CREACIÓN Y DISEÑO DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES	Fecha: 04/03/2024
	ACTA DE REUNIÓN	Página 11 de 24

VENTAJAS

La implementación de un proyecto para incrementar la cobertura de rutas y mejorar la confiabilidad en la prestación del servicio del Sistema de Transporte Masivo de Cartagena responde a la necesidad de fortalecer la movilidad urbana en la ciudad.



MEJORAMIENTO DEL INDICADOR DE NBI



El proyecto de modernización tendrá un impacto significativo en la mejora de la calidad de vida de la población, especialmente en aquellas zonas donde persisten altos índices de Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI). La mejora del transporte público facilitará el acceso a servicios esenciales como educación, salud y empleo, permitiendo que sectores históricamente marginados se integren de manera más efectiva a la dinámica económica y social de la ciudad.

La ampliación de la cobertura del servicio permitirá que comunidades con altas tasas de NBI cuenten con opciones de movilidad seguras y asequibles, reduciendo la dependencia de medios de transporte informales, que en muchas ocasiones son costosos e inseguros y generara:

- Empleos Directos e Indirectos.
- Inclusión Social y Desarrollo Económico.



	ALCALDÍA DISTRICTAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: GDOGC01-F001
	MACROPROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES / CREACIÓN Y DISEÑO DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES	Fecha: 04/03/2024
	ACTA DE REUNIÓN	Página 12 de 24

ENFOQUE DE GENERO

La implementación del proyecto de modernización y ampliación del sistema de transporte masivo de Cartagena no solo busca mejorar la movilidad y responsabilidad ambiental, sino que también tiene el potencial de contribuir a la equidad de género, garantizando condiciones que favorezcan la participación y el bienestar de las mujeres en el sector del transporte y en la ciudad en general. Para ello, se han identificado indicadores clave que permitirán medir su impacto en la equidad de género, alineándose con los trazadores de la Política de Equidad de la Mujer.



Enfoque de Género

INDICADOR DE MEDICIÓN DE LA CONTRIBUCIÓN DEL PROYECTO A LA EQUIDAD DE GÉNERO

Para evaluar la contribución del proyecto a la equidad de género, se propone el siguiente indicador, asociado a la autonomía económica y acceso a activos, educación y acceso a nuevas tecnologías, y la participación en los escenarios de poder y toma de decisiones:

Indicador de género	Descripción	Fuente
<p>Porcentaje de mujeres empleadas en actividades relacionadas con la operación, mantenimiento y gestión del sistema de transporte masivo</p>	<p>Unidad de medida: $((\text{Número de mujeres empleadas en el sistema de transporte}) / (\text{Número total de empleados en el sistema de transporte})) * 100$</p> <p>Meta: Incrementar en al menos un 20% la participación de mujeres en actividades operativas, técnicas y administrativas dentro del sistema de transporte masivo en un periodo de 4 años.</p> <p>Tipo de Fuente: Primarias.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Transcaribe S.A.: Registros directos de contratación en el sistema de transporte. ▪ Operadores del sistema de transporte: Datos sobre el número de mujeres empleadas en diferentes roles. 	<p>Transcaribe S.A.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Datos internos sobre el personal empleado en la operación, mantenimiento y administración del sistema. ▪ Registro de contratación de mujeres en empresas concesionarias.



	ALCALDÍA DISTRICTAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: GDOGC01-F001
	MACROPROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES / CREACIÓN Y DISEÑO DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES	Fecha: 04/03/2024
	ACTA DE REUNIÓN	Página 13 de 24

Enfoque de Género

LÍNEA BASE

Se tomará como referencia el porcentaje actual de mujeres empleadas en el sector del transporte masivo en Cartagena para establecer comparaciones y avances.

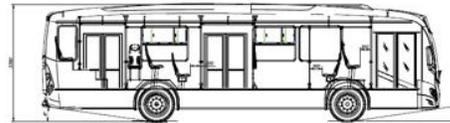
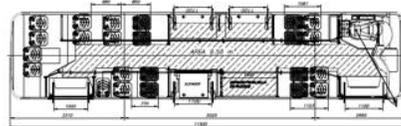
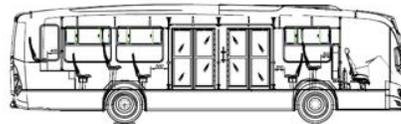
Estrategias para el Cumplimiento del Indicador:

- Implementación de programas de capacitación y certificación en mantenimiento y operación de buses eléctricos y de bajas emisiones dirigidos a mujeres.
- Inclusión de incentivos en los contratos de operación para fomentar la contratación de mujeres en roles tradicionalmente ocupados por hombres dentro del sector transporte.
- Desarrollo de campañas de sensibilización y empoderamiento para fomentar la participación de mujeres en la industria del transporte público.
- Garantía de condiciones laborales seguras e igualitarias para mujeres dentro del sistema de transporte masivo, incluyendo medidas contra el acoso y la discriminación.

Flota Moderna



Tecnología EURO IV
Tipología Padrón



Este proyecto busca aumentar la cantidad de pasajeros transportados, cumpliendo así la meta del plan de desarrollo 2024-2027 de ampliar la cobertura y la capacidad del sistema. La Sra. Erica Martínez expresó su preocupación por el impacto de la ampliación de estaciones en la movilidad y preguntó sobre los planes para Transcaribe acuático, que

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: GDOGC01-F001
	MACROPROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES / CREACIÓN Y DISEÑO DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES	Fecha: 04/03/2024
	ACTA DE REUNIÓN	Página 14 de 24

facilitaría la movilidad.

Se informó que se cuenta con un lote de casi 5 hectáreas en Serena del Mar, aún no recibido por falta de vigilancia. El proyecto acuático se presentó al Ministerio de Transporte, pero este respondió que, al conectar con el aeropuerto, debe financiarse con los recursos de su ampliación.

Actualmente, la prioridad es consolidar el transporte terrestre e implementar la tarifa diferencial, para lo cual se han buscado diversas fuentes de financiación.

Sobre el transporte acuático, se mencionó que el plan de desarrollo 2024-2027 contempla tres fases y se estaba trabajando con el gobierno alemán (GIZ) en estudios piloto, pero GIZ retiró su inversión en Colombia, lo que representa un obstáculo a superar.

El Dr. Carlos Barrios, preguntó sobre el plan para garantizar la cobertura de Transcribe en comunidades afectadas por la falta de rutas.

La Dra. Ercira Barrios explicó que Transcribe se diseñó inicialmente para cubrir toda la ciudad, pero los operadores privados no han adquirido más flota. Se requiere reorganizar el transporte público colectivo, implementando un sistema residual, para lo cual se trabaja con el DATT, siendo un reto difícil.

4. Presentación iniciativa Distrito turístico.

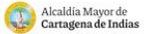
La Dra. Teremar Londoño comenzó su presentación explicando la iniciativa a desarrollar en el lote de la antigua electrificadora en el barrio Manga, predio que fue recuperado por el distrito. A continuación, presentó la historia del lote desde 1903 hasta su recuperación en el año 2021.

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: GDOGC01-F001
	MACROPROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES / CREACIÓN Y DISEÑO DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES	Fecha: 04/03/2024
	ACTA DE REUNIÓN	Página 15 de 24

LINEA DE TIEMPO



1903 Desarrollo del barrio de Manga	1910 Establecimiento o del matadero republicano para el abastecimiento de ganado y carnes	1930 Construcción de la planta eléctrica para el abastecimiento de la ciudad	1986 Renovación del puente Henrique Luis Román en concreto con el gálibo para las embarcaciones construido por la empresa EDURBE	2021 Tras disputas por la titularidad del lote por muchos años, el Distrito de Cartagena recupera materialmente el inmueble.
---	---	--	--	--


 Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias

La Dra. Londoño detalló que el proyecto tiene como objetivo la creación de espacio público y el impulso de actividades turísticas, culturales y creativas, integrándose a la infraestructura turística de la ciudad.

DISTRITO CREATIVO

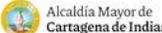
El Distrito Creativo de Manga se proyecta como un espacio como un espacio que impulsa las actividades turísticas, turísticas, culturales y creativas, será un centro de actividad económica donde pueden confluir las ideas, el emprendimiento, el arte y arte y entretenimiento, generando nuevas dinámicas de dinámicas de consumo y un permanente flujo de visitantes de visitantes locales y turistas.

El objetivo principal es desarrollar el primer Distrito primer Distrito Creativo en Cartagena para promover las promover las actividades económicas asociadas al turismo, asociadas al turismo, la **cultura** y creatividad a través de una creatividad a través de una **renovación urbana**.

El presente proyecto también suplirá las siguientes necesidades:

1. Diversificar la oferta turística de Cartagena
2. Creación de nuevos espacios turísticos para el disfrute de la población y turistas.
3. Generación de espacios públicos de calidad.
4. Espacios de esparcimiento para el disfrute de la comunidad y turistas




 Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: GDOGC01-F001
	MACROPROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES / CREACIÓN Y DISEÑO DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES	Fecha: 04/03/2024
	ACTA DE REUNIÓN	Página 16 de 24

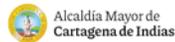
PROYECTO A FINANCIAR CON EL SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS

El proyecto DISTRITO CREATIVO DE MANGA es un proyecto viable a financiar con recursos del Sistema General de Regalías en el Sector Comercio, Industria y Turismo en el Programa INFRAESTRUCTURA TURÍSTICA, el cual se presentaría como proyecto **FASE III (INVERSIÓN)**

El Distrito Creativo de Manga será un espacio turístico importante, ya que ofrece una experiencia única y auténtica que combina tradiciones locales, arte, gastronomía, compras, un espacio de entretenimiento para sus visitantes y generador de desarrollo económico y social.

¿Por qué un Distrito Creativo hace parte del programa Infraestructura Turística?

1. Experiencia única.
2. Arte y cultura.
3. Gastronomía
4. Compras y mercados
5. Ambiente y atmosfera
6. Eventos y festivales turístico – culturales
7. Desarrollo local



La Dra. Londoño explicó que la consultoría de estudios y diseños tiene un avance del 60% y se espera que en dos meses el proyecto alcance la fase tres, lo que permitiría incluirlo para su financiación a través del Sistema General de Regalías.

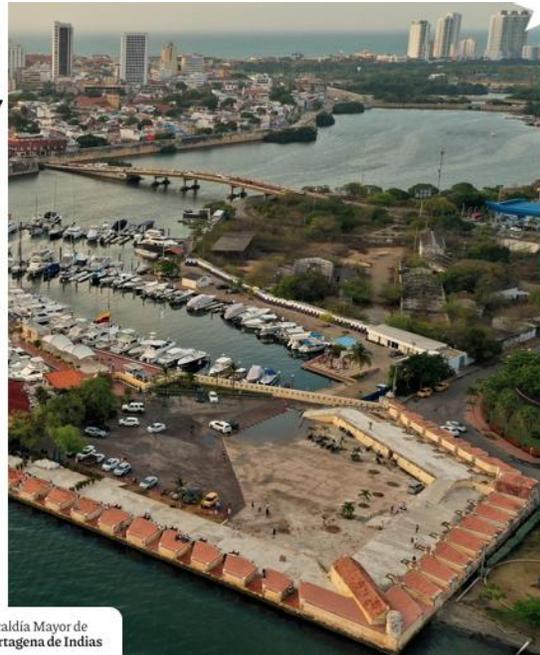
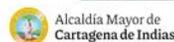
El proyecto, según el plan de desarrollo, se ubica en:

ALINEACIÓN CON EL PLAN DE DESARROLLO CARTAGENA CIUDAD DE DERECHOS 2024-2027

El proyecto DISTRITO CREATIVO DE MANGA es un proyecto que va alineado con los objetivos del Plan de Desarrollo Cartagena Ciudad de Derechos 2024-2027

PLAN DISTRITAL DE DESARROLLO DE CARTAGENA DE INDIAS 2024 – 2027 CARTAGENA CIUDAD DE DERECHOS”.

- ❖ **Línea Estratégica:** Desarrollo Económico Equitativo.
- ❖ **Impulsor:** Turismo Sostenible y Responsable.
- ❖ **Programa:** Infraestructura Turística para el Desarrollo.
- ❖ **Indicador de producto:** Infraestructura turística dotada, adecuada, mejorada, mantenida y/o construida (infraestructura marino costera, embarcaderos y otros).
- ❖ **Meta:** Dotar, adecuar, mejorar, mantener y/o construir nueve (9) infraestructuras turísticas



	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: GDOGC01-F001
	MACROPROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES / CREACIÓN Y DISEÑO DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES	Fecha: 04/03/2024
	ACTA DE REUNIÓN	Página 17 de 24

ALCANCE

El proyecto DISTRITO CREATIVO DE MANGA cuenta con:

- Lote de 16.458m²
- Área de construcción: 7.713m².
- Áreas verdes y externas: 7.024m²,
- Área de cubierta transitable: 4.245m²
- Área vías y parqueaderos: 2.147m²
- Ciclorrutas y paseo: 526 metros
- Valor estimado de intervención \$65.000.000.000 con Interventoría
- Tiempo de ejecución estimada: 18 meses



Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias

A continuación, se mostraron imágenes de la iniciativa y los planos del primer y segundo nivel.

PRIMER NIVEL



Zona	Espacio	Area Zona (m ²)	Aforo personas
Espacio de arte	Café Stand	572,98	854
	Espacio y Galería de Arte		
	Exposición - taller		
Black Box	Black Box	292,63	397
	Merranina		
Almacenamiento	Almacenamiento	87,44	4
Local 1	Local 1	246,48	193
	Cocina Local 1		
	Merranina Local 1		
Local 2	Local 2	212,08	127
	Cocina Local 2		
	Merranina Local 2		
Local 3	Local 3	102,4	55
	Cocina		
	Merranina Local 3		
Local 4	Local 4	104,48	57
	Cocina		
	Merranina Local 4		
Coworking	Coworking Piso 1	138,32	27
	Punto de información		
Sala de Eventos	Plat	745,74	898
	Cocina		
Zona de Stands	Stands	186	62
Oficina Alcaldía	Administración	374,58	61
	Oficinas		
	Sala de juntas		
Baños	Cuarto de empleados	85,26	N.A.
	Baño hombres		
	Baño mujeres		
	Baño discapacitados		
Baños	Baño hombres	68,31	N.A.
	Baño mujeres		
	Baño discapacitados		
	Baño discapacitados		
Exteriores	Plaza de acceso	7024	
	Zonas verdes		
	Plaza salón de evento		
	Teatrino Gradecita		
Parqueaderos - Acceso Vehicular	Parqueadero 1	2747	33 plazas
	Parqueadero 2		39 plazas

Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: GDOGC01-F001
	MACROPROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES / CREACIÓN Y DISEÑO DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES	Fecha: 04/03/2024
	ACTA DE REUNIÓN	Página 18 de 24

SEGUNDO NIVEL		Zona	Espacio	Área Zona (m2)	Ocupación		
	Black Box	Black Box	Messanine	292,63	397		
	Local 5	Local 5	Cocina	127,7	108		
	Local 6	Local 6	Cocina	73,06	69		
	Local 7	Local 7	Cocina	86,34	78		
	Coworking	Coworking Piso 2	Punto de información	110,89	27		
	Estudios de Grabación y Producción	Estudio de Grabación 1	Estudio de Grabación 2	Producción	73,27	21	
		Estudio de Grabación 2	Estudio de Grabación 2	Estar de estudio			
		Oficinas JAC	Util	60,05			6
		Oficinas Alcaldía	Administración Piso 2	Oficinas			374,58
	Baño oficina ST		Sala de juntas				
	Baños		Baño hombres	Baño mujeres	63,68	N.A.	
		Baño	Discapacitados				
		Circulaciones	Circulación interna Piso 2	120			4038

La Dra. Londoño señaló que el auditorio cubierto y al aire libre contará con una capacidad para albergar a 450 personas sentadas.

Seguidamente, prosiguió con su presentación, detallando el impacto de la iniciativa:

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: GDOGC01-F001
	MACROPROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES / CREACIÓN Y DISEÑO DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES	Fecha: 04/03/2024
	ACTA DE REUNIÓN	Página 19 de 24

IMPACTO DEL PROYECTO

El proyecto beneficiará a la comunidad de Cartagena de Indias y turistas que visitan el territorio

Como comunidad local el proyecto beneficia **513.181** hombres y **546.445** mujeres para un **total de beneficiados de 1.059.626 personas**

Se beneficia toda la comunidad de Cartagena de Indias, ya que el proyecto mejora las dinámicas de renovación y mejora la infraestructura mediante la transformación urbana, intervención que atraerá turismo e inversiones lo que genera desarrollo económico y social al territorio.

Se genera un espacio de accesibilidad universal, personas beneficiadas

- Niños y niñas de 5 a 14 años: **169.293** personas
- Jóvenes de 15 a 28 años: **269.388** personas
- Adulto mayor: **19.555** personas
- Personas con situación de discapacidad: **89.059** personas



IMPACTO DEL PROYECTO

TRANSFORMACIÓN DE ZONAS URBANAS – RENOVACIÓN Y DESARROLLO

ESPACIO DINÁMICO E INTEGRAL- AUTOSOSTENIBLE CON DINÁMICAS ECONÓMICAS PROPIAS Y LOCALES

ESPACIO COLABORATIVO Y DE CREATIVIDAD – DESARROLLO DE CONOCIMIENTO, INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO

PROMOCIÓN TURÍSTICA Y CULTURAL

EFICIENCIA EN LA MOVILIDAD
Mejorar la conectividad entre diferentes áreas, facilitando el desplazamiento como una opción eficiente y atractiva y mejorando la movilidad vía

SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL
Implementar medidas para reducir la huella ambiental, como la incorporación de áreas y zonas verdes

PROMOCIÓN DE LA COHESIÓN COMUNITARIA

Creación de un espacio que facilite la interacción social y la conexión entre los residentes locales.

FORTALECIMIENTO DEL ECOSISTEMA TURÍSTICO CON INNOVACIÓN, TRADICIONES Y CREATIVIDAD

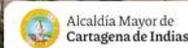
CONTAR CON EL PRIMER DISTRITO CREATIVO EN CARTAGENA DE INDIAS



Seguidamente, se presentaron fotografías que ilustraban el estado actual del lote, junto con un render que mostraba la transformación esperada de la estructura de la zona tras la ejecución del proyecto.

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: GDOGC01-F001
	MACROPROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES / CREACIÓN Y DISEÑO DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES	Fecha: 04/03/2024
	ACTA DE REUNIÓN	Página 20 de 24

TRANSFORMACIÓN URBANÍSTICA ESTADO ACTUAL



El costo estimado del proyecto, interventoría incluida, asciende a 65 mil millones de pesos.

Se resaltó la importancia de la rigurosidad en la priorización de los proyectos financiados con recursos del Sistema General de Regalías.

	ALCALDÍA DISTRICTAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: GDOGC01-F001
	MACROPROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES / CREACIÓN Y DISEÑO DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES	Fecha: 04/03/2024
	ACTA DE REUNIÓN	Página 21 de 24

El Dr. Wilson Toncel, manifiesta su preocupación con relación a la sostenibilidad del proyecto.

La Dra. Teremar Londoño, manifiesta que se encuentran en fase de consultoría del proyecto detallando estos temas, de igual forma adelanta que se van a reducir el alquiler de oficinas, puesto que se espera ubicar las oficinas de la secretaria de turismo en el distrito creativo, segunda planta del diseño.

Para concluir, la Dra. Carmen Charry agradeció la asistencia y participación de todos, anunciando la próxima convocatoria a la mesa de priorización final.

RELACIÓN DE DOCUMENTOS PRESENTADOS EN LA REUNIÓN:

Presentación Modificación Capítulo SGR

Presentación iniciativa Distrito Turístico

Presentación iniciativa Modernización y ampliación del SITM de la Ciudad de Cartagena de Indias – TransCaribe

COMPROMISOS

ACTIVIDADES	FECHA	RESPONSABLE

	ALCALDÍA DISTRICTAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: GDOGC01-F001
	MACROPROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES / CREACIÓN Y DISEÑO DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES	Fecha: 04/03/2024
	ACTA DE REUNIÓN	Página 22 de 24

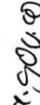
ASISTENTES





ASISTENCIA
MESA DE TRABAJO: SOCIALIZACION MODIFICACION CAPITULO DE REGALIA

FECHA: 19/03/2025

NOMBRES Y APELLIDOS	ENTIDAD	CELULAR	CORREO	FIRMA
Patricia Baniós Floret	TRANS CARIBE	3167808806	pbaniosa@transcaribe.gov.co	
Teres Maldonado	Secretaria de Turismo	3103625378	tmaldonado@cartagena.gov.co	
Wilson Trujillo Ochoa	Concejal	---	---	
Luis Prieto Pab	Concejal	3152756076	---	
Carlos A Baniós	Concejal	3008150528	---	
Arpeyca Hdez W	Sec. de Turismo	3004381147	aphernandez@Cartagena.gov.co	
Luz Marina Pint C.	Concejal	3114290577	luzmy.papir@hul.com	
Emmanuel Geisyga M.	Concejal	3161532723	manegose@gmail.com	
Glenn Estrella	Concejal	3294364140	ediblanco@cartagena.gov.co	
Laura Dica Gila	Concejal	3205652618	lauradica@cartagena.gov.co	
Cetfajon Mejia	Pres. - Endoeel	3012618967	cmelajon@cartagena.gov.co	
Yuka Fernando B +	AFELC	312567914	yuka@afelc.com	
Carimen Charmy	PV. - Sec. Planeacion	300550040	cehams@cartagena.gov.co	

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: GDOGC01-F001
	MACROPROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES / CREACIÓN Y DISEÑO DE LAS COMUNICACIONES OFICIALES	Fecha: 04/03/2024
	ACTA DE REUNIÓN	Página 24 de 24

CONTROL DE CAMBIOS

FECHA	DESCRIPCIÓN DEL CAMBIO	VERSIÓN
07/12/2016	Elaboración de documentos	1.0
04/03/2024	Se actualiza nombre del subproceso conforme al mapa mental. Se cambio el tamaño de la letra de encabezado, de arial 10 a arial 8. En el contenido del documento se unifica el tamaño de la fuente a 11. En el encabezado se cambió vigencia por Fecha.	2.0

VALIDACIÓN DEL DOCUMENTO

ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Nombre: Everlides Novoa Salcedo Cargo: Profesional Especializado, Código 222, Grado 41 Fecha: 04/03/2024	Nombre: Angelica Chaves Sierra Cargo: Director Administrativo del Archivo General Fecha: 04/03/2024	Nombre: José Carlos Puello Rubio Cargo: Director Administrativo del Archivo General Fecha: 04/03/2024